



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO
MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual, no âmbito do Sistema de Registro de Preços (SRP).

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, as ações preventivas e contingenciais, bem como a identificação dos responsáveis por cada ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto, resultando no nível de risco, que direcionará as medidas a serem adotadas durante as fases de planejamento, gestão da ata de registro de preços e execução dos fornecimentos.

A tabela a seguir apresenta a síntese dos riscos de planejamento, de gestão da ata e de execução dos serviços relacionados à **aquisição de uniformes e vestimentas de proteção individual (EPIs)** no modelo de registro de preços:

MAPA DE RISCOS			
RISCO	EXPOSIÇÃO	ESTRATÉGIA	AÇÕES
Descrição do risco identificado	Nível de exposição ao risco, conforme matriz de Probabilidade x Impacto Baixa, Média, Alta ou Muito Alta.	Escolha da estratégia de resposta ao risco. Transferência, Eliminação, Mitigação, Aceitação Ativa ou Aceitação Passiva.	Identificação das ações para execução da estratégia escolhida.
Licitação Deserta	Média	Mitigação	Revisar as especificações técnicas junto à unidade requisitante para evitar exigências restritivas injustificadas; ampliar fontes de pesquisa de mercado; realizar ampla divulgação do edital.
Atrasos na Entrega de Uniformes	Média	Mitigação	Definir cronograma de entrega; aplicar penalidades por atraso; monitorar cumprimento dos prazos.
Entrega fora do padrão especificado (cor, tecido, gramatura)	Alta	Mitigação	Definir claramente padrões técnicos no edital; realizar inspeção de recebimento e recusar materiais fora das especificações.
Falta de fiscalização e acompanhamento contratual	Alta	Mitigação	Designar fiscais e gestores formais; realizar visitas de verificação e relatórios periódicos; capacitar fiscais do



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

			contrato.
Prejuízo orçamentário / sobrepreço	Alta	Mitigação	Revisar estimativa de preços; comparar com atas vigentes; manter controle do saldo da ata e empenhos.

Caçador – Santa Catarina, 08 de Dezembro de 2025.

Neide Menegotto
Assistente Administrativo